Vorlage Nr. 040/2020

LANDRATSAMT
WALDSHUT

02.03.2020

Dezernat 1 - Allg. Verwaltung, Finanzen und Schulen

Neubau Zentralklinikum - Ergebnis der Projektanalyse

Beschlussvorlage

Gremium	Sitzung am	Öffentlichkeitsstatus	Zuständigkeit
Kreistag	18.03.2020	öffentlich	Beschlussfassung

Beschlussvorschlag:

Die Mitglieder des Kreistages nehmen die Ausführungen der Verwaltung und der Vertreter des Unternehmens Drees & Sommer zu den Ergebnissen der Projektanalyse zustimmend zur Kenntnis.

Auf Empfehlung des Planungs- und Bauausschusses und mit Verweis auf die Tagesordnung, beschließt der Kreistag die Beauftragung der Ausführung der Masterplanung und stimmt dem Planungskostenvertrag mit der Gemeinde Albbruck zu (nachfolgende Tagesordnungspunkte 4 und 5).

Die weiteren Themen wie Organisationsstruktur/Organigramm, Abwicklungsstrategie und Finanzierungskonzeption werden nach abschließender Bearbeitung und Aufbereitung zur Beschlussfassung im Kreistag vorgelegt.

Sachverhalt

In der Sitzung des Kreistages am 06.11.2019 wurde das Unternehmen Drees & Sommer mit der Durchführung einer Projektanalyse für den Projekteinstieg des Neubauvorhabens Klinikum Hochrhein beauftragt.

Im Rahmen der Projektanalyse wurden insbesondere die Bausteine Projektziel und Definition, Projektorganisation, Kostenermittlung, Abwicklungsstrategie, Gebäudetechnik und Infrastruktur sowie Baurecht und Masterplanung untersucht und bewertet.
Mit der im Angebot vorgesehenen optionalen Risikoanalyse, wurden die relevanten Projektrisiken ermittelt.

Als Ergebnis liefert die Projektanalyse einen Projektbericht mit Handlungsempfehlung, zeigt entsprechende Lücken auf und gibt die weiteren Schritte in der Projektplanung vor.

Ziele-Workshops

Der Leistungskatalog umfasste auch Nutzerabstimmungen und Workshops zur Erarbeitung der Projektziele. Die Ziele-Workshops haben jeweils am 10. und 16. Dezember 2019 unter Teilnahme von Fachexperten von Drees & Sommer stattgefunden.

Im Rahmen des Strategie-Workshops am 10.12.2019 wurden mit den Mitgliedern des Planungs- und Bauausschusses Fragestellungen hinsichtlich der Erwartungen im Hinblick auf Budget, Terminschiene und Qualität an das Neubauprojekt erarbeitet. Ferner wurden anhand von Schlagworten wie Zentralisierung, Flexibilität, Patienten - und Mitarbeiterfokus, Kosten, Architektur, Nachhaltigkeit und Spitzenmedizin die übergeordneten Projektziele diskutiert.

Abgeleitet aus den Erkenntnissen des ersten Workshops wurden am 16.12.2019 das Thema Masterplanung sowie die Themenfelder Energieversorgung, Infrastruktur, Baurecht und Medizinkonzept behandelt und Ziele auf funktionaler Ebene erarbeitet.

Projektbericht und Handlungsempfehlung

Die Ergebnisse aus den Workshops wurden durch Drees & Sommer im Nachgang vertieft untersucht und in einem Bericht zusammengefasst. Zudem wurde eine Handlungsempfehlung hinsichtlich der angedachten Organisationsstruktur für die Planung und den Bau des neuen Klinikums in Form eines Eigenbetriebes des Landkreises Waldshut erarbeitet.

Vorstellung der Ergebnisse und Beschlussempfehlung

Eine Vorberatung zu den Ergebnissen der Projektanalyse sowie der daraus abgeleiteten Handlungsempfehlungen fand in der Sitzung des Planungs- und Bauausschusses am 04.03.2020 statt.

Drees & Sommer wird die Ergebnisse in der Sitzung präsentieren.
Auf einstimmige Empfehlung des Planungs- und Bauausschusses nimmt der Kreistag die Ausführungen zustimmend zur Kenntnis und stimmt dem weiteren Vorgehen zu.

Dr. Martin Kistler
Landrat